

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2025



BALANCE SOCIAL
Víctor Darquea

Tu futuro comienza hoy.



Contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS.....	3
3. PRESUPUESTO.....	20
4. CONCLUSIONES.....	21



1. INTRODUCCIÓN

En el marco de lo establecido por la normativa cooperativa y los lineamientos de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda. ha desarrollado durante el año 2025 diversas actividades orientadas a la medición, seguimiento y evaluación de su gestión social. El Balance Social constituye una herramienta fundamental para evidenciar el grado de cumplimiento de los principios cooperativos, así como para transparentar el impacto económico, social y ambiental derivado de las operaciones de la institución.

El presente informe mensual consolida las acciones ejecutadas en el período de enero a agosto 2025, con el objetivo de proporcionar información verificable y comparable respecto al desempeño de la cooperativa en materia de responsabilidad social, inclusión financiera, fortalecimiento de la educación cooperativa y aporte al desarrollo comunitario. De esta manera, se busca garantizar la rendición de cuentas, facilitar la toma de decisiones estratégicas y contribuir al fortalecimiento de la confianza de los socios, la comunidad y los organismos de control.

2. DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS

a. Marzo 2025, presentación informe anual año 2024.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y en concordancia con los estatutos institucionales, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., presentó en la Asamblea General de Socios, celebrada en marzo de 2025, el Informe Anual correspondiente del año 2024.

Este informe constituye un instrumento de medición que refleja de manera integral los resultados alcanzados en las áreas social y administrativa, así como los avances logrados en el cumplimiento de los principios y valores cooperativos. Asimismo, permite evaluar el impacto de la gestión institucional en la consolidación de la confianza de los socios, el fortalecimiento del modelo de economía solidaria y la generación de valor para la comunidad.

La presentación del Informe Anual 2024 responde al compromiso de transparencia y responsabilidad de la cooperativa, garantizando que los socios cuenten con información clara, precisa y verificable para la toma de decisiones estratégicas en el marco de la Asamblea General, el objetivo de proporcionar información verificable y comparable respecto al desempeño de la cooperativa en materia.

● Metodología de evaluación

El **Balance Social Cooperativo** constituye una herramienta de gestión y rendición de cuentas que evalúa el desempeño institucional mediante indicadores construidos a partir de estándares internacionales, los cuales han sido adaptados y ajustados a las realidades de cada país y sector económico. Dichos indicadores se estructuran en función de los **principios cooperativos**, que orientan la gestión y consolidan el compromiso social de las organizaciones de la Economía Popular y Solidaria, de la siguiente manera:

Principios Cooperativos

1. Adhesión libre y voluntaria.
2. Control democrático por parte de los socios.
3. Participación económica equitativa.
4. Autonomía e independencia institucional.
5. Educación, capacitación e información permanente.
6. Cooperación e integración dentro del sector de la economía popular y solidaria.
7. Compromiso activo con la comunidad.



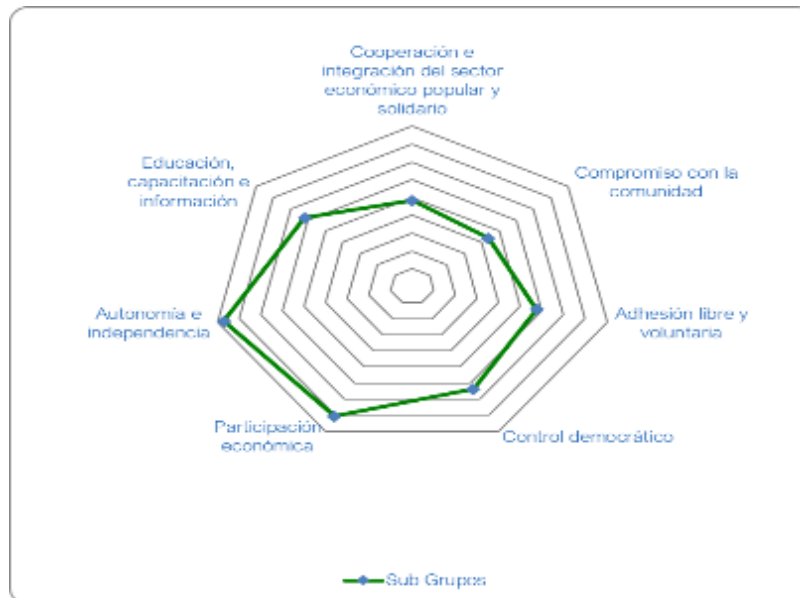
● Lecturas de Resultados

El Balance Social de la Cooperativa Alianza Minas toma como base los indicadores establecidos en el Instructivo para el Formulario de Balance Social, emitido por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria.

El desempeño de los indicadores de Balance Social debe interpretarse de acuerdo con los siguientes niveles:

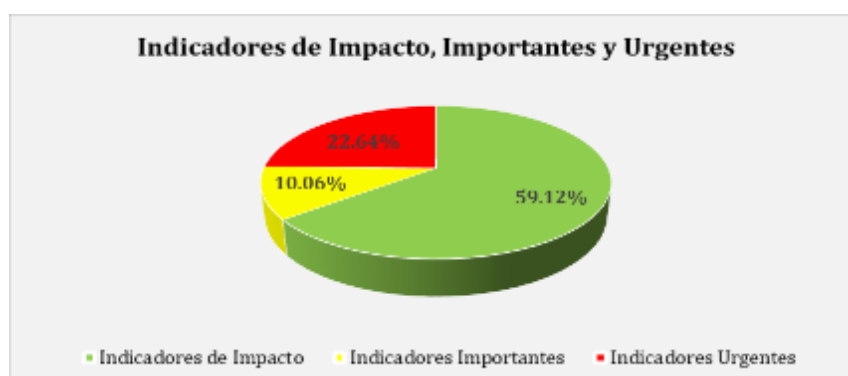


● Gráficos



El siguiente mapa muestra la distribución del total de los indicadores agrupados por nivel de semáforo obtenido, de acuerdo con la siguiente gama cromática:

Semáforo	# indicadores	%
	94	59,12 %
	16	10,06 %
	36	22,64 %
N/A	13	8,18 %
TOTAL	159	100 %



● **Resultados ponderados sobre 10**

Ord.	Subgrupos	Calificación sobre 10
		DIC. 24
S - 1	Adhesión Libre y Voluntaria	5.75
S - 2	Control Democrático	5.91
S - 3	Participación Económica	8.08
S - 4	Autonomía e Independencia	9.03
S - 5	Educación, Capacitación e Información	6.38
S - 6	Cooperación d Integración del Sector Económico Popular y Solidario	5.16
S - 7	Compromiso Con La Comunidad	4.38
Calificación total		6.38

b. Abril 2025, Carga de Balance Social año 2024 portal web SEPS.

Con base a la Resolución No. JPRF-F-2022-048 emitida por el ente regulador Junta de Política y Regulación Financiera, se ha dado cumplimiento a la carga y envío del respectivo formulario correspondiente al Balance Social con fecha de corte 31/12/2024, en la plataforma WEB de la SEPS.

**Alcaldía Tomaduría de Sumos Social
Organización COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ALIANZA MINAS LTDA. (17905600001)**

Datos generales

RUC: 179056000001 Razón social: COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ALIANZA MINAS LTDA.

Formularios de balance social

Fecha de corte	Fecha de creación	Fecha de envío	Estado	Acción
31/12/2024	21/01/2025	21/01/2025	ENTREGADO	
31/12/2024	21/01/2025	21/01/2025	ENTREGADO	

c. Abril 2025, Se asistió al PROGRAMA DE FORMACIÓN DE RESPONSABLE BALANCE SOCIAL.

En el mes de abril de 2025, representantes de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., participaron en el taller organizado por la Red Equinoccio, en el marco del Programa de Formación de responsables de Balance Social. Esta capacitación tuvo como objetivo fortalecer las competencias técnicas del personal en la aplicación de herramientas metodológicas para la elaboración, seguimiento y evaluación del Balance Social, alineado con los estándares nacionales e internacionales del sector cooperativo.



La asistencia a este espacio formativo permitió actualizar conocimientos, intercambiar experiencias con otras cooperativas y reforzar el compromiso institucional con la transparencia, la responsabilidad social y la mejora continua en la gestión del Balance Social.



d. Mayo 2025, Constante Capacitación en Educación Financiera a nuestros Socios.

En cumplimiento de los lineamientos de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS) y en concordancia con los principios cooperativos de educación y capacitación, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., desarrolló un programa de Educación Financiera dirigido a sus socios.

La actividad tuvo como finalidad fortalecer las capacidades de los participantes en el manejo responsable de los recursos económicos, promover hábitos de ahorro, fomentar la planificación financiera personal y familiar, así como incentivar el uso adecuado de los productos y servicios financieros que ofrece la cooperativa.

El programa incluyó contenidos relacionados con:

- Presupuesto personal y familiar.
- Cultura del ahorro y previsión financiera.
- Uso responsable del crédito.
- Derechos y obligaciones de los socios.
- Prevención del sobreendeudamiento.
- Inclusión financiera y herramientas digitales.

De esta manera, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., reafirma su compromiso con la educación cooperativa, la inclusión social y la construcción de una cultura financiera sólida y sostenible en beneficio de sus socios y de la comunidad.



e. Mayo 2025, Entrega de Equipo Tecnológico a Socio.

Parte de las actividades del Balance Social y en cumplimiento de los principios cooperativos de solidaridad y compromiso con la comunidad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., realizó la donación de un equipo de cómputo a uno de sus socios.

Esta acción tuvo como objetivo apoyar el desarrollo personal y familiar del beneficiario, facilitando el acceso a herramientas tecnológicas que contribuyen a mejorar sus oportunidades de formación, productividad y comunicación. Con ello, la institución reafirma su compromiso con la reducción de brechas digitales, la inclusión social y el bienestar de sus asociados.



f. Mayo 2025, Entrega de Libro.

Con el propósito de seguir fortaleciendo el Balance Social y en concordancia con los principios cooperativos de compromiso con la comunidad y fomento de la educación, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., llevó a cabo la donación del libro “Historia de San José de Minas” a instituciones educativas de la parroquia.

Esta iniciativa se enmarca en las acciones de responsabilidad social y desarrollo comunitario de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., aportando al cumplimiento de los principios cooperativos y consolidando la confianza de los socios y la comunidad en la gestión institucional.

Fbro. José María Coba Robalino



Agercias

San José de Minas
Dirección: Av. González Suárez y Antonio Flores
Teléfono: 02 259 2243

Agencia Florepet
Av. Kennedy y El Bosque, diagonal al Parque Central
Teléfono: 02 215 7310

Agencia Cotacollo
Av. De la Piedad N°57, 150 y Ramón Chiriboga
Teléfono: 02 259 6253

Agencia Centro
Av. Perón Guzmán Odo-66 y Vespales
Teléfono: 02 233 2882

Agencia Sur
Av. Mariscal Sucre y Canelo, local #39 Centro Comercial Alahuaja

Centro de Negocios
Av. 6 de Diciembre y Piedad Aníbal
Teléfono: 02 215 7292

HISTORIA DE SAN JOSÉ DE MINAS

Desde 1866 a 1910

Colección Ecuador Mestizo
Volumen 2



g. Mayo 2025, Entrega de Instrumentos Musicales a la Banda Parroquial de San José de Minas.

En el contexto de las acciones orientadas a la aplicación del Balance Social y en observancia del principio cooperativo de responsabilidad con la comunidad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., efectuó la entrega de instrumentos musicales a la Banda Parroquial de San José de Minas.

Esta iniciativa tuvo como finalidad apoyar el desarrollo cultural y artístico de la parroquia, promoviendo la participación comunitaria, la preservación de tradiciones locales y el fortalecimiento de espacios de integración social.





h. Junio 2025, Contribución con el deporte parroquial en Nanegal entrega de uniformes deportivos.

En el contexto de las acciones orientadas al fortalecimiento del Balance Social y en coherencia con el principio cooperativo de compromiso con la comunidad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., llevó a cabo la donación de uniformes deportivos y el auspicio a actividades deportivas parroquiales en la comunidad de Nanegal.

Esta iniciativa tuvo como propósito promover la participación ciudadana, incentivar la práctica del deporte como herramienta de desarrollo social y fomentar valores de trabajo en equipo, disciplina y sana convivencia. A través de este apoyo, la cooperativa contribuye al fortalecimiento del tejido social, al bienestar de los jóvenes deportistas y al impulso de actividades que generan integración y sentido de pertenencia dentro de la comunidad.



i. Junio 2025, Contribución con el deporte parroquial en Pacto, dando auspicio a un equipo de fútbol.

En el marco de las acciones orientadas al fortalecimiento del Balance Social y en cumplimiento del principio cooperativo de compromiso con la comunidad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., realizó el auspicio a un equipo de fútbol parroquial y la colocación de un rótulo institucional en la comunidad de Pacto.





j. Julio 2025, Contribución con el Cooperativismo, pasantías en San Miguel de los Bancos, visita a nuestro Centro de Negocios.

En el marco de las acciones de fortalecimiento del cooperativismo y la promoción de la integración sectorial, nuestro Centro de Negocios recibió la visita de representantes de las cooperativas Pucará, El Molino y Red Equinoccio, provenientes de la parroquia San Miguel de los Bancos. Durante la visita, se realizaron recorridos guiados por las instalaciones, presentando los servicios, productos y programas que nuestra institución ofrece a socios y cooperativas aliadas.

El objetivo principal de esta actividad fue fomentar el intercambio de experiencias, buenas prácticas y la cooperación inter cooperativa, promoviendo el conocimiento mutuo y la articulación de esfuerzos en beneficio del desarrollo local y regional.



Resultados esperados:

- Fortalecimiento del vínculo institucional con cooperativas de la región.
- Incremento del conocimiento sobre los servicios y programas ofrecidos por nuestra entidad.
- Promoción de la cultura cooperativa y la colaboración interinstitucional.

k. Julio 2025, Contribución con la feria de emprendedores en San Miguel de los Bancos.

En el contexto de los programas de fortalecimiento cooperativo y apoyo al desarrollo comunitario, nuestra institución participó en la Feria de Emprendedores de San Miguel de los Bancos, donde se presentaron productos y servicios de pequeños y medianos emprendedores de la región. La actividad permitió promover la cultura e incentivar la innovación empresarial y generar espacios de vinculación entre emprendedores, cooperativas y la comunidad local.





Resultados esperados:

- Impulso a la economía local mediante la visibilidad de emprendimientos.
- Fomento de la cooperación y el intercambio de experiencias entre emprendedores.
- Fortalecimiento de la imagen institucional como actor comprometido con el desarrollo comunitario.

I. Julio 2025, Colaboración con el Transporte para el Coro Musical “Vive el Arte” en Lloa.

Desde de nuestra agencia Sur en Quito, Como parte de las acciones de responsabilidad social y apoyo al desarrollo cultural, nuestra institución realizó la donación de transporte al Coro Musical “Vive en Arte”, facilitando su traslado para la presentación artística en la parroquia de Lloa. Esta acción permitió promover la cultura local, apoyar la formación artística y fortalecer la participación comunitaria en actividades culturales.



Resultados esperados:

- Facilitar la participación de artistas locales en eventos culturales.
- Fomentar el desarrollo artístico y la expresión cultural en la comunidad.
- Reforzar el compromiso institucional con el bienestar social y cultural.

m. Agosto 2025, Contribución con el deporte parroquial en San José de Minas entrega de trofeos.

En el ámbito de las acciones de responsabilidad comunitaria cooperativa y como parte del fortalecimiento del Balance Social, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., realizó la donación de trofeos destinados a las actividades deportivas desarrolladas en la parroquia San José de Minas.

El objetivo de esta iniciativa fue fomentar la práctica deportiva, la integración comunitaria y la promoción de estilos de vida saludables, reconociendo el deporte como un medio para fortalecer valores como la disciplina, el trabajo en equipo y la solidaridad.



n. Agosto 2025, Apoyo a pequeños emprendedores contribución con el desarrollo comercial – financiero parroquial en San José de Minas.

En el marco de las acciones de responsabilidad social y con el objetivo de fomentar el desarrollo comercial y financiero local, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., brindó apoyo a pequeños emprendedores de San José de Minas mediante su participación en ferias comunitarias.





o. Agosto 2025, Auspicio a la carrera “8K – Corriendo por la Vida” en San José de Minas.

Como parte de nuestra política de responsabilidad y el fortalecimiento sociales parroquial, a Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., auspició la carrera “8K Corriendo por la Vida” en San José de Minas. La iniciativa tuvo como objetivos promover la práctica deportiva, incentivar hábitos de vida saludables y fortalecer la integración comunitaria. A través de este auspicio, la cooperativa contribuyó al bienestar social, fomentó la participación de la comunidad y consolidó su rol en el apoyo a iniciativas locales con impacto positivo en la salud y la cohesión social de la parroquia.



p. Septiembre 2025, participación en el Foro de Inclusión Financiera

En el marco de su compromiso con el desarrollo sostenible y la inclusión financiera, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., participó activamente en el Vigésimo Quinto Foro de Inclusión Financiera, organizado por la RED EQUINOCCIO, un espacio de alto nivel orientado a la reflexión, articulación y acción conjunta entre actores del sistema financiero.

Durante este importante evento, la cooperativa fue reconocida por su aporte a la inclusión financiera y la generación de valor social, destacando su rol en la promoción del acceso responsable a servicios financieros, el fortalecimiento de capacidades productivas y el apoyo al desarrollo económico de sus socios y comunidades.



q. Septiembre 2025, Activación de Marca.

En el marco de su compromiso con el fortalecimiento del vínculo con la comunidad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., participó activamente en las Festividades de Perucho,



mediante una activación de marca orientada a promover la cercanía institucional, la confianza y la interacción directa con la comunidad local.

Esta actividad permitió generar espacios de diálogo y relacionamiento con los asistentes, reforzando los valores del cooperativismo, el apoyo mutuo y el desarrollo local, más allá de la prestación de servicios financieros. La participación en este evento comunitario evidencia el compromiso social de la cooperativa con su entorno, contribuyendo al fortalecimiento de la identidad institucional y al bienestar de la comunidad.



Activación de Marca
Festividades de Perucho



Activación de Marca
Festividades de Perucho

r. Campamento Vacacional.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., ejecutó el Segundo Vacacional 2025 “Pequeños Exploradores”, una iniciativa orientada a los pequeños socios de la cooperativa, enfocada en promover el aprendizaje, la recreación y la formación en valores cooperativos desde edades tempranas.

Esta actividad se enmarca en el eje de Educación, Inclusión y Desarrollo Comunitario, al contribuir al fortalecimiento de capacidades sociales, educativas y financieras de niños, fomentando principios como el ahorro, la cooperación, la responsabilidad y la convivencia. Asimismo, permitió estrechar la relación con las familias de los socios, reforzando el compromiso institucional con la educación financiera temprana, la inclusión social y el bienestar integral de la comunidad.



Vacacional 2025
PEQUEÑOS
EXPLORADORES
12 años



Vacacional 2025
PEQUEÑOS
EXPLORADORES
12 años

a. Diciembre 2025, tradiciones Navideñas.

En el marco de su compromiso con el desarrollo social y el fortalecimiento del tejido comunitario, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., realizó una entrega de fundas de caramelos a la Reina de San José de Minas, con la finalidad de apoyar las actividades navideñas de la comunidad.



s. Diciembre 2025, Convenio de Cooperación interinstitucional con la Liga Deportiva Parroquial San José de Minas.

En el marco de su política de Responsabilidad Social, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda. suscribió un convenio de cooperación interinstitucional con la Liga Deportiva Parroquial San José de Minas, con el objetivo de fortalecer el desarrollo deportivo, social y comunitario de la parroquia, así como promover la inclusión financiera de deportistas, directivos y sus familias.

El convenio, con vigencia anual renovable, contempla como principales acciones el aporte de indumentaria deportiva institucional, la implementación de programas de educación financiera comunitaria, la facilitación de acceso a productos y servicios financieros, y la presencia institucional en eventos deportivos y espacios de difusión comunitaria. Estas acciones buscan contribuir al fortalecimiento del tejido social, fomentar hábitos financieros responsables y posicionar a la cooperativa como un actor cercano y comprometido con el desarrollo local.

- **Beneficiarios directos:**
 - 169 personas aproximadamente, entre deportistas, directivos y miembros de la Liga Deportiva Parroquial San José de Minas.
- **Beneficiarios indirectos:**
 - Familias de los deportistas y comunidad local vinculada a las actividades deportivas y formativas.
- **Grupos prioritarios atendidos:**
 - Niños, jóvenes y adultos vinculados a actividades deportivas comunitarias.

2. Indicadores de Inversión Social

- **Inversión total en indumentaria deportiva:**
 - USD 2.611,65
- **Aportes materiales entregados:**
 - 88 camisetas deportivas institucionales
 - 81 pantalones deportivos
- **Inversión social no monetaria:**
 - Programas de educación financiera comunitaria

- Acompañamiento institucional y asesoría financiera
- Difusión y presencia institucional en eventos deportivos

3. Indicadores de Alcance Territorial

- **Cobertura geográfica:**
 - Parroquia **San José de Minas**
- **Ámbito de intervención:**
 - Local – comunitario
- **Espacios de impacto:**
 - Instalaciones deportivas
 - Eventos y campeonatos parroquiales
 - Canales digitales y transmisiones deportivas

La ejecución del convenio con la Liga Deportiva Parroquial San José de Minas generó un **impacto social positivo y medible**, fortaleciendo la inclusión financiera, el desarrollo comunitario y la presencia territorial de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., Esta iniciativa consolida a la cooperativa como un actor social comprometido con el bienestar colectivo y el desarrollo sostenible de su comunidad.



3. ANÁLISIS COMPARATIVO 2024 – 2025

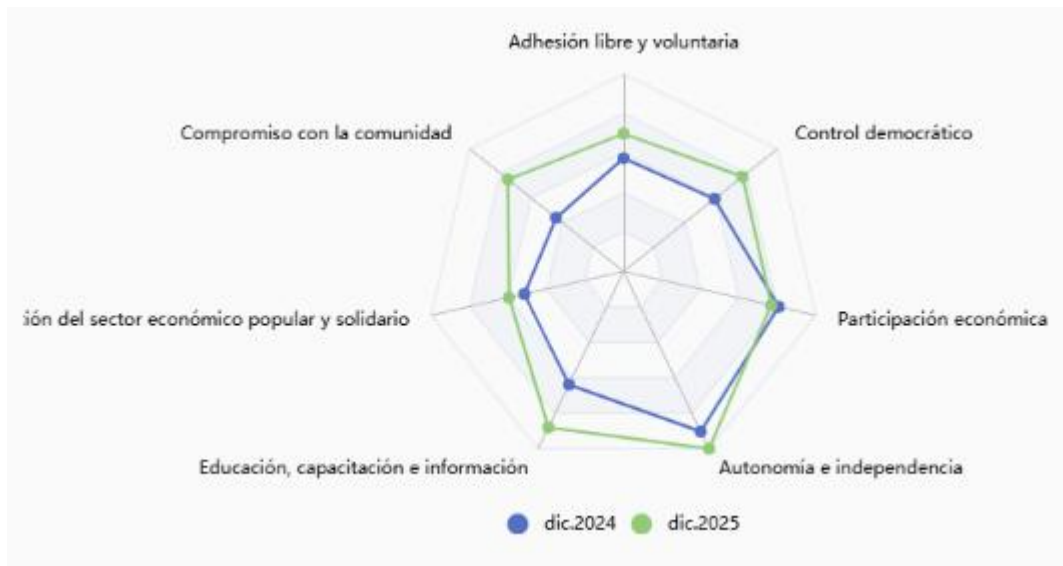
Subgrupos	Calificación sobre 10	
	DIC. 24	DIC. 25
S - 1 Adhesión Libre Y Voluntaria	5.75	7.00
S - 2 Control Democrático	5.91	7.73
S - 3 Participación Económica	8.08	7.69
S - 4 Autonomía E Independencia	9.03	10.00
S - 5 Educación, Capacitación E Información	6.38	8.79
S - 6 Cooperación E Integración Del Sector Económico Popular Y Solidario	5.16	5.97
S - 7 Compromiso Con La Comunidad	4.38	7.50
Calificación total	6.38	7.81



El análisis comparativo del Balance Social entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025 muestra una mejora en el desempeño social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas, reflejada en el incremento de la calificación total de 6,38 a 7,81 puntos. Este resultado evidencia avances en la aplicación de los principios cooperativos y en el fortalecimiento de la gestión institucional.

Durante el período evaluado se destacan mejoras en educación y capacitación cooperativa, adhesión de socios y compromiso con la comunidad, lo que demuestra un mayor impulso en la formación y participación de los asociados. Asimismo, se mantiene un alto nivel en el principio de autonomía e independencia, consolidando la solidez institucional.

En términos generales, los resultados reflejan una evolución positiva en la gestión social de la cooperativa, identificándose aún oportunidades de fortalecimiento en la integración con el sector cooperativo y en el impacto social hacia la comunidad.



El gráfico comparativo muestra la evolución del **Balance Social** entre **diciembre 2024** y **diciembre 2025** de la **Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas**. Se observa que en 2025 la mayoría de los principios cooperativos presentan **una mejora respecto al año anterior**, destacándose avances en **educación y capacitación, adhesión de socios y compromiso con la comunidad**.

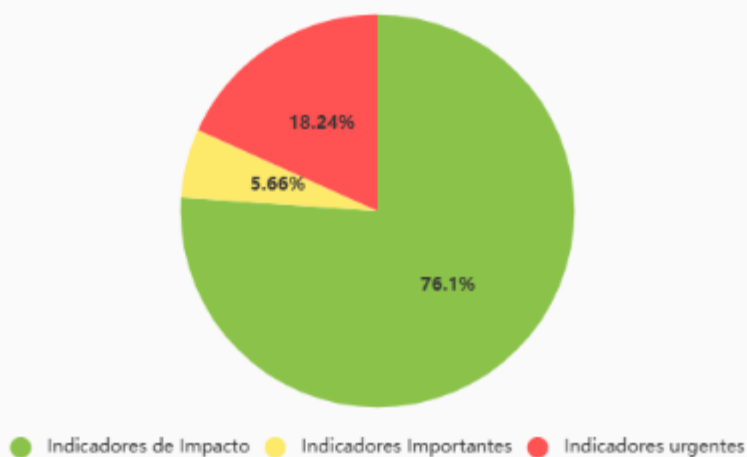
El principio de **autonomía e independencia** se mantiene como uno de los indicadores más sólidos, mientras que **participación económica** presenta una ligera disminución, aunque continúa en niveles favorables.

En términos generales, el gráfico refleja **una evolución positiva en la gestión social de la cooperativa y un mayor cumplimiento de los principios cooperativos**.

ORIENTACIÓN PLAN DE MEJORA - ESTRATEGIA POR PRINCIPIO Y GENERAL - TOTAL

CATEGORIZACIÓN DE INDICADOR	ESTRATEGIA GENÉRICA	TOTAL INDICADORES (#)	
		dic.24	dic.25
Indicadores de Impacto	Mantener	93	121
Indicadores Importantes	Mejorar y Monitorear	17	9
Indicadores urgentes	Mejorar a Profundidad	49	29

Indicadores de Impacto, Importantes y Urgentes



El gráfico presenta la **clasificación de los indicadores del Balance Social según su nivel de desempeño y la estrategia de mejora definida para cada grupo.**

Del total de indicadores evaluados, se observa que **la mayoría se encuentran dentro de la categoría de Indicadores de Impacto**, los cuales representan aproximadamente **76,1% del total**. Estos indicadores reflejan áreas donde la cooperativa mantiene **un desempeño favorable**, por lo que la estrategia institucional se orienta a **mantener y consolidar los resultados alcanzados**.

Por otra parte, los **Indicadores Urgentes representan alrededor del 18,24%**, lo que evidencia que todavía existen algunos aspectos que requieren **acciones de mejora más profundas y prioritarias**, con el objetivo de fortalecer el cumplimiento de los principios cooperativos y mejorar el impacto social de la institución.

Finalmente, los **Indicadores Importantes corresponden aproximadamente al 5,66% del total**, los cuales requieren **seguimiento y monitoreo constante**, para asegurar que evolucionen favorablemente y evitar que se conviertan en indicadores críticos.

Al comparar los períodos **diciembre 2024 y diciembre 2025**, se observa **una tendencia positiva en la gestión del plan de mejora**, ya que:



Los **Indicadores de Impacto aumentan de 93 a 121**, lo que refleja **un fortalecimiento en el desempeño institucional y en la aplicación de los principios cooperativos**.

Los **Indicadores Importantes disminuyen de 17 a 9**, evidenciando **mejoras en su gestión y seguimiento**.

Los **Indicadores Urgentes se reducen de 49 a 29**, lo que demuestra que **varias áreas críticas han sido atendidas mediante las acciones implementadas dentro del plan de mejora institucional**.

En términos generales, el gráfico evidencia **un avance significativo en la gestión del plan de mejora**, ya que se incrementa el número de indicadores con desempeño adecuado y se reduce considerablemente la cantidad de indicadores que requieren intervención prioritaria, fortaleciendo así la gestión social y el cumplimiento de los principios cooperativos.

4. PRESUPUESTO

La Cooperativa Alianza Minas Ltda., ha asignado un presupuesto específico de \$10.000 USD para la ejecución de las actividades contempladas en su plan de responsabilidad social y fortalecimiento comunitario.

Este financiamiento está destinado a respaldar una amplia gama de iniciativas, incluyendo programas culturales, deportivos, educativos y de apoyo social, con el objetivo de generar un impacto positivo en las comunidades donde la cooperativa opera.

La inversión se ha estructurado estratégicamente para optimizar la eficiencia y efectividad de cada acción, asegurando que los recursos contribuyan de manera significativa al desarrollo local sostenible, la cooperación interinstitucional y la mejora del bienestar social de los beneficiarios.

A continuación, el siguiente detalle:

GASTOS BALANCE SOCIAL	
ENTREGAS	VALOR
Entrega Instrumentos Musicales San José de Minas	\$5,557.00
Entrega por Calamidad Domestica a Asambleísta	\$470.00
Adecuaciones del Salón de Actos del Colegio San Jose de Minas	\$639.33
Total	\$6,666.33

AUSPICIOS	VALOR
Entrega de Premio para Reinado San Miguel de los Bancos	\$200.00
Entrega de Premio para Vi - Reina San Miguel de los Bancos	\$100.00
Entrega de Medallas para Carrera "Marathon Paduana" - Parroquia Pacto	\$690.00
Entrega de Medalla al Mejor Egresado en Colegio San José de Minas	\$25.00
Entrega de Cintas para Madrinas - Reinado Colegio San José de Minas	\$48.00
Total	\$1,063.00

Total Diciembre del 2025	\$7,729.33
---------------------------------	-------------------

Fuente: CONTABILIDAD

Elaborado por: Oficial SARAS – Responsable BALANCE SOCIAL



5. CONCLUSIONES

El Balance Social en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Alianza Minas Ltda., constituye una herramienta estratégica de gestión y rendición de actividades, orientadas a evaluar y comunicar el impacto de las acciones institucionales en sus socios, la comunidad y el entorno en el que se desenvuelve.

Del análisis comparativo entre los períodos **2024 y 2025**, se evidencia una **mejora general en el desempeño social de la cooperativa**, reflejada en el incremento de la calificación global y en el fortalecimiento de varios de los principios cooperativos evaluados. Esto demuestra avances en la gestión institucional orientada al cumplimiento de los valores y principios del cooperativismo.

Asimismo, se identifican **progresos significativos en áreas relacionadas con la educación, capacitación e información, la adhesión libre y voluntaria de socios, y el compromiso con la comunidad**, lo que evidencia un mayor enfoque institucional en el fortalecimiento de la participación social y en la difusión de la cultura cooperativa.

Atentamente,

Tnlgo. Víctor Darquea

RESPONSABLE DE BALANCE SOCIAL